



**IZVJEŠĆE O
TRANSPARENTNOSTI**
ZA 2025. GODINU
ZA DRUŠTVO HLB ADRIA INŽENJERSKI
BIRO D.O.O.

RIJEKA, TRAVANJ 2026.

SADRŽAJ:

Stranica:

1.	Pravna struktura i struktura vlasništva	1
2.	HLB mreža i njezino pravno i strukturno uređenje	1
3.	Upravljačka struktura revizorskog društva	2
4.	Unutarnji sustav kontrole kvalitete revizorskog društva	2
5.	Vanjski pregled kvalitete rada	9
6.	Popis društava od javnog interesa revidiranih tijekom 2025. godine	9
7.	Izjava o neovisnosti prema kojoj se potvrđuje da je obavljen unutarnji pregled poštivanja zahtjeva neovisnosti	9
8.	Nagrađivanje glavnih revizijskih partnera	9
9.	Financijske informacije	10

PRILOG: Popis članova HLB mreže

1. PRAVNA STRUKTURA I STRUKTURA VLASNIŠTVA

Društvo je osnovano 1993. godine, pod nazivom Inženjerski biro-revizija d.o.o. U siječnju 2009. Društvo je promijenilo naziv u HLB Inženjerski biro d.o.o., a od ožujka 2023. pristupom platformi HLB ADRIA djeluje pod nazivom HLB Adria Inženjerski biro d.o.o.

HLB Adria Inženjerski biro d.o.o., Strossmayerova 11, Rijeka je društvo s ograničenom odgovornošću za reviziju i pružanje usluga s područja računovodstva, poreznog i ostalog savjetovanja.

Društvo je upisano u registar Trgovačkog suda u Rijeci pod MBS 04066556.

Društvo je upisano u Registru revizora pri Ministarstvu financija – Samostalni sektor za izdavanje odobrenja za rad i nadzor ovlaštenih revizora i revizorskih društava.

Temeljni kapital društva iznosi 209.570,00 eur, u cijelosti uplaćen.

Na dan 31.12.2025. Upravu čini:

Predsjednik Uprave - g. Tomislav Ugrin, ovlaštenu revizor – zastupa samostalno i pojedinačno, na temelju odluke od 20. ožujka 2023.

Struktura vlasništva: Domaće fizičke osobe – ovlaštenu revizori (84,97%) i jedna pravna osoba Inženjerski biro d.d. Zagreb (15,03%).

2. HLB MREŽA I NJEZINO PRAVNO I STRUKTURNO UREĐENJE

HLB Adria Inženjerski biro je članica grupe HLB International, međunarodne mreže neovisnih revizorskih, računovodstvenih i konzultantskih tvrtki koja je osnovana 1969. godine sa sjedištem u Londonu.

HLB International je zastupljen u 155 zemalja, s oko 58,3 tisuća zaposlenih u više od 1.300 ureda čiji članovi generiraju više od 6,67 milijardi USD. Radi rasprostranjenosti mreže HLB je u mogućnosti pružiti uslugu u gotovo svim značajnijim zemljama svijeta. U Republici Hrvatskoj HLB Adria Inženjerski biro d.o.o. je jedina članica mreže HLB International.

HLB International Ltd. sa sjedištem u Londonu je pravno odvojeno društvo od ostalih članica mreže. HLB International Ltd. nije vlasnički povezan s HLB Adria Inženjerski biro d.o.o.

HLB International mreža osigurava zajednički identitet i ujednačenost kvalitete svugdje u svijetu. Najvažniji cilj HLB International je omogućiti visoku kvalitetu usluge svojih članica. Navedeno osigurava kontrolom kvalitete kroz svoj QC odjel, a osim toga, HLB International je član Forum of Firms.

HLB Adria Inženjerski biro d.o.o. dana 22.03.2023. godine postalo je dio platforme HLB ADRIA koja djeluje pod HLB International.

3. UPRAVLJAČKA STRUKTURA REVIZORSKOG DRUŠTVA

Na dan objave ovog izvješća Upravu čini ovlašteni revizor g. Tomislav Ugrin (predsjednik uprave) koji je ujedno većinski suvlasnik društva.

4. UNUTARNJI SUSTAV KONTROLE KVALITETE REVIZORSKOG DRUŠTVA

Interni sustav kontrole kvalitete kombinacija je metodologije kontrole kvalitete HLB International i naših internih specifičnosti koje smo morali uvažavati. Interni sustav kontrole kvalitete usklađen je s Međunarodnim revizijskim standardima, Međunarodnim standardima za upravljanje kvalitetom i IESBA Kodeksom.

Navedeni sustav kvalitete primjenjuje se za zakonske revizije, ali i za sve druge angažmane s izražavanjem uvjerenja i ostale angažmane. Sustav kvalitete ima temelje u internim aktima Društva koji definiraju kontrolne postupke sukladno zahtjevima standarda, sistematizaciju radnih mjesta, odnosno prava i zahtjeve svakog radnog mjesta, kriterije upravljanja ljudskim resursima i drugu potrebnu materiju.

Društvo je također izdalo i metodologiju rada u vidu priručnika, kao i radne upute.

Svi zaposlenici moraju se pridržavati priručnika, radnih uputa i navedenih internih akata. Praktični dio metodologije ugrađen je u aplikaciju Caseware Working Papers kao podrška angažiranim timovima.

Hrvatska revizorska komora objavila je 29. kolovoza 2022. prijevod međunarodnih revizijskih standarda i standarda za upravljanje kvalitetom pa se Društvo već tijekom 2022. godine počelo pripremati za usvajanje ovih promjena. MSUK 1 zamjenjuje prethodni MSKK 1. Naglasak je na upravljanju kvalitetom, a ne samoj na kontroli kvalitete. MSUK 1 stupa na snagu 15. prosinca 2022. godine za revizije financijskih izvještaja koje počinju tog

datuma ili nakon. MSUK 2 nalaže proširivanje djelokruga angažmana koji podliježu provjeri kvalitete te pooštavanje uvjeta za imenovanje kontrolora kvalitete i povećanje obveze kontrolora u vezi s provođenjem. Isto kao i MSUK 1, MSUK 2 stupa na snagu za revizije i uvide u financijske izvještaje i sve ostale angažmane s izražavanjem uvjerenja za razdoblja koja počinju 15. prosinca 2022. godine ili nakon tog datuma.

Od 01.12.2022. Društvo se uskladilo sa zahtjevima MSUK 1 i 2, a do kojeg datuma je dosljedno primjenjivalo zahtjeve MSKK1.

Sustav upravljanja kvalitetom uređuje sljedeće komponente:

- a) Proces procjene rizika kvalitete u Društvu
- b) Upravljanje i vodstvo u vezi s kvalitetom
- c) Relevantne etičke zahtjeve
- d) Prihvatanje i nastavljanje odnosa s klijentima i revizorskih angažmana
- e) Izvršenje angažmana
- f) Resurse
- g) Informiranje i komunikaciju
- h) Proces monitoringa i otklanjanje nedostataka

a) Proces procjenjivanja rizika kvalitete u Društvu

U skladu sa zahtjevima međunarodnih standarda, Društvo oblikuje i implementira proces procjene rizika kako bi postavilo ciljeve kvalitete, identificiralo i procijenilo rizike kvalitete te oblikovalo i implementiralo odgovarajuće reakcije za njihovo ublažavanje.

Proces procjene rizika provodi se najmanje jednom godišnje te dodatno u slučaju značajnih promjena u poslovanju, strukturi klijenata ili regulatornom okruženju.

Odgovorna osoba za sustav upravljanja kvalitetom, koja dobro poznaje Društvo, njegove angažmane i primjenjivi regulatorni okvir, aktivno sudjeluje u identifikaciji i procjeni rizika kroz analizu prethodnih nalaza internih i eksternih kontrola kvalitete, iskustava s angažmana te konzultacije s partnerima i voditeljima angažmana.

Identificirani rizici procjenjuju se s obzirom na njihovu vjerojatnost i potencijalni utjecaj na kvalitetu angažmana, nakon čega se definiraju i implementiraju odgovarajuće politike i postupci, uključujući dodatne razine pregleda, obavezne konzultacije, edukaciju zaposlenika i prilagodbu postupaka prihvatanja i nastavka angažmana.

Društvo posebnu pažnju posvećuje rizicima povezanim s ograničenim resursima, složenošću angažmana i vremenskim pritiscima, te osigurava da je proces procjene rizika dokumentiran i redovito preispitivan kroz aktivnosti monitoringa.

b) Upravljanje i vodstvo u vezi s kvalitetom

Uprava, odnosno vodstvo Društva, nadležno je i krajnje odgovorno za kvalitetu, odnosno za osiguranje da se svi angažmani obavljaju u skladu s profesionalnim standardima, važećim zakonodavnim okvirom i internim procedurama Društva.

Uprava aktivno promiče kulturu kvalitete kroz vlastito djelovanje i svakodnevnu uključenost u planiranje, izvršenje i nadzor angažmana, pri čemu jasno naglašava da zahtjevi kvalitete i usklađenosti imaju prednost nad komercijalnim interesima.

Organizacijska struktura Društva, uzimajući u obzir njegovu veličinu i prirodu poslovanja, jednostavna je i transparentna, s jasno definiranim ulogama, odgovornostima i linijama izvještavanja koje omogućuju učinkovito funkcioniranje sustava upravljanja kvalitetom.

Dodjela odgovornosti osigurava da su ključne funkcije, uključujući nadzor angažmana, konzultacije i rješavanje stručnih pitanja, pravovremeno i primjereno izvršene.

Uprava također osigurava dostupnost odgovarajućih resursa te potiče otvorenu komunikaciju unutar Društva, čime se zaposlenicima omogućuje pravovremeno iznošenje pitanja i nedoumica vezanih uz kvalitetu. Učinkovitost sustava upravljanja kvalitetom redovito se prati i preispituje, a uočeni nedostaci pravovremeno se adresiraju kroz odgovarajuće korektivne mjere.

c) Relevantni etički zahtjevi

Uprava Društva, koju čini glavni revizijski partner, zajedno sa svim zaposlenicima obvezna je postupati u skladu s Kodeksom etike za profesionalne računovođe (IESBA Kodeks), koji predstavlja temelj za primjenu etičkih načela u obavljanju revizorskih angažmana.

Od svih zaposlenika i partnera očekuje se dosljedna primjena temeljnih etičkih načela, uključujući integritet, objektivnost, profesionalnu kompetentnost i dužnu pažnju, povjerljivost i profesionalno ponašanje, kao i preuzimanje odgovornosti za pravovremeno prepoznavanje i prijavljivanje etički spornih pitanja.

Uprava aktivno promiče etičku kulturu i vlastitim primjerom naglašava važnost postupanja u skladu s Kodeksom, osiguravajući da zahtjevi etike i neovisnosti imaju prednost nad svim drugim interesima. Od zaposlenika se očekuje profesionalno i odgovorno ponašanje, uključujući međusobno poštovanje, predanost kvaliteti rada, kontinuirano stručno usavršavanje te postupanje u najboljem interesu javnosti.

Društvo uspostavlja postupke za identifikaciju, procjenu i upravljanje prijetnjama nepoštivanju temeljnih etičkih načela, pri čemu su svi zaposlenici dužni procijeniti postoje li okolnosti koje bi mogle ugroziti njihovu neovisnost ili objektivnost. U slučaju identificiranih prijetnji, primjenjuju se odgovarajuće zaštitne mjere s ciljem njihovog uklanjanja ili smanjenja na prihvatljivu razinu.

Ocjena usklađenosti sa zahtjevima Kodeksa provodi se tijekom cijelog životnog ciklusa angažmana, uključujući fazu prihvaćanja i nastavka angažmana, tijekom njegova izvršenja te prije izdavanja revizorskog izvješća.

Osiguravanje neovisnosti i izbjegavanje sukoba interesa provodi se kroz definirane politike i postupke, koji uključuju procjenu neovisnosti prije prihvaćanja angažmana, redovito potpisivanje izjava o neovisnosti od strane svih zaposlenika, kao i praćenje odnosa s klijentima.

Društvo primjenjuje zahtjeve rotacije u skladu s važećim propisima, uključujući rotaciju glavnog revizijskog partnera i drugih ključnih članova tima na angažmanima subjekata od javnog interesa, te kontinuirano prati trajanje angažmana kako bi osiguralo usklađenost sa zakonskim zahtjevima.

d) Prihvaćanje i nastavljajanje odnosa s klijentima i revizorskih angažmana

Društvo primjenjuje definirane politike i postupke u vezi s prihvaćanjem i nastavkom odnosa s klijentima i revizorskih angažmana, s ciljem pružanja razumnog jamstva da prihvaća i zadržava isključivo one klijente kod kojih su zadovoljeni uvjeti za kvalitetno i neovisno obavljanje angažmana.

Prije prihvaćanja novog klijenta, Društvo procjenjuje integritet i etičke vrijednosti klijenta te razmatra postoje li informacije koje bi upućivale na nedostatak poštenja, povećani reputacijski rizik ili potencijalne rizike povezane s pranjem novca i financiranjem terorizma.

Istovremeno se procjenjuje ima li Društvo odgovarajuće kompetencije, kapacitete i resurse za obavljanje angažmana u skladu s profesionalnim standardima te važećim zakonskim i regulatornim zahtjevima, uključujući ispunjenje zahtjeva neovisnosti.

Postupak prihvaćanja i nastavka angažmana provodi glavni revizijski partner putem standardiziranih upitnika i prikupljanja relevantne dokumentacije, pri čemu se razmatraju i prethodna iskustva s klijentom, ako postoje.

Ponovna procjena postojećih klijenata provodi se najmanje jednom godišnje, prije sklapanja novih ugovora, kako bi se utvrdilo postoje li promjene u okolnostima koje bi mogle utjecati na nastavak suradnje.

U slučaju identificiranih rizika ili dvojbi vezanih uz integritet klijenta, neovisnost ili sposobnost Društva za izvršenje angažmana, poduzimaju se odgovarajuće mjere ili se angažman ne prihvaća, odnosno prekida.

e) Izvršenje angažmana

Društvo je ustanovilo politike i procedure za obavljanje angažmana u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima i zahtjevima zakonodavnih i regulatornih tijela te da Društvo ili glavni revizijski partneri izdaju primjerena izvješća. Revizijski pristup temelji se na razumijevanju poslovanja klijenta, prepoznavanju rizika te postavljanju revizijskih procedura sukladno utvrđenim rizicima.

Revizija se obavlja sukladno usvojenoj internoj metodologiji koja je bazirana na metodologiji mreže HLB podržanoj kroz softversko rješenje Caseware Working papers.

Ukoliko se angažman prihvati, određuje se menadžer odgovoran za izvršenje i ukoliko je primjenjivo - kontrolor kvalitete angažmana. Kontrolor kvalitete je obavezan dokumentirati kontrolu kvalitete za subjekte od javnog interesa. Izlistani subjekti obavezno podliježu pregledu kontrole kvalitete. Pregled mora biti obavljen prije izdavanja mišljenja od strane osobe sa primjerenim iskustvom, ovlastima i stručnim kvalifikacijama koja nije sudjelovala u obavljanju tog angažmana.

Svi članovi tima upoznaju se sa angažmanom i ciljevima angažmana prije početka odvijanja angažmana kako bi razumjeli i ispunili svoje odgovornosti u vezi s angažmanima uključujući i ukupnu odgovornost angažiranog partnera za upravljanje angažmanom i postizanje kvalitete angažmana.

Revizija mora biti primjereno dokumentirana, a revizijska dokumentacija (digitalno) odložena, referencirana i potpisana od osobe koja ju je sastavila.

Sva složenija pitanja obavezno se prezentiraju osobi višeg ranga i na kraju angažiranom partneru kako bi se pravovremeno riješili problemi i implementirali dogovoreni zaključci.

Razlike u mišljenju unutar tima rješava angažirani partner. Ukoliko postoji nesuglasje partnera s članom tima koji je ovlašten revizor konzultira se kontrolor kvalitete. Ukoliko su kontrolor kvalitete i angažirani partner u nesuglasju mogu se konzultirati vanjski savjetnici.

Društvo je ustanovilo procedure o postupanjima s radnom dokumentacijom nakon izdavanja izvještaja te provodi kontrolu dokumentacije kako bi osiguralo i zaštitilo informacije i zabranilo pristup neovlaštenim osobama te ispunili zahtjevi profesionalnih standarda.

f) Resursi

Internim aktima o sistematizaciji i Pravilnikom o upravljanju ljudskim resursima definirana su radna mjesta, potrebne kompetencije te obveze kontinuiranog stručnog usavršavanja zaposlenika. Svaki djelatnik prije imenovanja na određeno radno mjesto prolazi internu edukaciju, a prema potrebi i rad pod mentorstvom, nakon čega polaže interni ispit za navedeno radno mjesto, u skladu s odredbama Pravilnika o upravljanju ljudskim resursima.

Uz interne edukacije, zaposlenicima se omogućuje sudjelovanje na eksternim edukacijama, uključujući programe Hrvatske revizorske komore, HLB International te drugih domaćih i međunarodnih institucija, kao i programe stjecanja profesionalnih certifikata i poslijediplomskih studija iz područja revizije, računovodstva i poreza.

Ovlašteni revizori obvezni su kontinuirano se stručno usavršavati u skladu s važećim propisima, pri čemu Društvo osigurava praćenje i ispunjavanje tih obveza.

Uprava Društva HLB Adria Inženjerski biro d.o.o., Rijeka izjavljuje da se obveze stalnog stručnog usavršavanja redovito ispunjavaju.

Pri planiranju i prihvaćanju angažmana Društvo vodi računa o raspoloživosti i kompetencijama ljudskih resursa, te svakom angažmanu dodjeljuje odgovarajući tim, uključujući angažiranog partnera, koji posjeduje potrebna znanja, iskustvo i dovoljno vremena za kvalitetno izvršenje angažmana. Partneri i menadžment odgovorni su za planiranje, razvoj i praćenje rada zaposlenika, uključujući procjenu radne uspješnosti i nagrađivanje u skladu s postignutim rezultatima i mogućnostima Društva.

Osoblje Društva svojim radom i ponašanjem doprinosi kulturi kvalitete te kontinuirano razvija i održava kompetencije potrebne za obavljanje svojih zadataka.

Društvo kontinuirano nastoji osigurati dovoljan broj stručnih, educiranih i motiviranih zaposlenika za kvalitetno izvršenje preuzetih angažmana.

Na dan 31. prosinca 2025. godine Društvo je zapošljavalo 10 djelatnika, od čega 4 ovlaštena revizora i 6 ostalih zaposlenika angažiranih na revizijskim poslovima, dok na dan objave ovog izvješća zapošljava 8 djelatnika, od čega 3 ovlaštena revizora i 5 ostalih zaposlenika.

g) Informiranje i komunikacija

Društvo pravodobno komunicira sve relevantne informacije unutar Društva i prema vanjskim stranama, kako bi se osiguralo učinkovito funkcioniranje sustava upravljanja kvalitetom.

Promjene u sustavu upravljanja kvalitetom pravodobno se prenose osoblju i angažiranim timovima, u mjeri u kojoj su relevantne za njihove odgovornosti, čime se omogućuje poduzimanje pravovremenih i primjerenih mjera.

Komunikacija u Društvu odvija se kao kontinuiran dvosmjernan proces koji uključuje svo osoblje te obuhvaća razmjenu informacija putem različitih komunikacijskih kanala, uključujući interne digitalne platforme (npr. Bitrix24), elektroničku poštu, virtualne i fizičke sastanke.

U komunikaciji s klijentima Društvo koristi strukturirane oblike suradnje, uključujući zajedničke radne prostore i radne grupe, čime se osigurava pravodobna razmjena informacija i učinkovita koordinacija tijekom trajanja angažmana.

h) Proces monitoringa i otklananje utvrđenih nedostataka

Društvo je oblikovalo postupke koji obuhvaćaju kontinuirano praćenje i ocjenjivanje sustava upravljanja kvalitetom, uključujući periodične preglede odabranih dovršenih angažmana, kako bi steklo razumno uvjerenje da sustav upravljanja kvalitetom djeluje učinkovito.

U okviru navedenog procesa Društvo pravodobno identificira nedostatke te poduzima odgovarajuće korektivne mjere s ciljem njihovog otklanjanja. Rezultati provedenog monitoringa, uključujući opis obavljenih postupaka, donesene zaključke, uočene nedostatke i preporuke za njihovo otklanjanje, najmanje jednom godišnje priopćavaju se odgovornim osobama u Društvu.

Postupak monitoringa provodi osoba koja posjeduje odgovarajuće kompetencije, iskustvo i ovlasti, kao i dovoljno vremena za učinkovito izvršavanje tih odgovornosti.

Kontrolu kvalitete nad radom Društva kontinuirano, u pravilu svake tri (3) godine, provodi i HLB International. Zadnji fizički nadzor od strane HLB Internationala proveden je u srpnju 2019. godine, a sljedeći je planiran za kolovoz 2026. godine.

5. VANJSKI PREGLED KVALITETE RADA

Rad Društva podliježe provjeri kvalitete rada od strane nadležnih tijela, a koju u skladu s propisima provodi Ministarstvo financija, Samostalni sektor za izdavanje odobrenja za rad i nadzor ovlaštenih revizora i revizorskih društava.

Kontrolu kvalitete nad revizorskim društvima do stupanja na snagu novog Zakona o reviziji (NN 127/17) provodila je Hrvatska revizorska komora. Nad Društvom je 2015. godine proveden nadzor od strane Hrvatske revizorske komore.

U 2021. godini nad društvom je proveden posredan nadzor Ministarstva financija – Samostalnog sektora za izdavanje odobrenja za rad i nadzor ovlaštenih revizora i revizorskih društava, a zapisnik o nadzoru je datiran s 25.03.2021. godine.

6. POPIS DRUŠTAVA OD JAVNOG INTERESA REVIDIRANIH TIJEKOM 2025. GODINE

- 3.MAJ BRODOGRADILIŠTE d.d. (zadnja godina za koju smo revidirali financijske izvještaje subjekta od javnog interesa je 2024. godina).

7. IZJAVA O NEOVISNOSTI PREMA KOJOJ SE POTVRĐUJE DA JE OBAVLJEN UNUTARNJI PREGLED POŠTIVANJA ZAHTJEVA NEOVISNOSTI

Izjava:

Partneri HLB Adria Inženjerski biro d.o.o. izjavljuju da je obavljen unutarnji nadzor poštivanja zahtjeva o neovisnosti.

8. NAGRAĐIVANJE GLAVNIH REVIZIJSKIH PARTNERA –čl.13. Uredbe st.2 pod (i)

Svaki zaposlenik pa tako i ovlaštene revizori koji potpisuju revizorska izvješća potpisuju individualne ugovore o radu s Društvom kojima su regulirana mjesečna primanja. Ovlaštene revizori koji su ujedno i članovi Društva sudjeluju u dobiti.

9. FINANCIJSKE INFORMACIJE

Na 31.12.2025. godine, a sukladno zahtjevima iz čl. 13. st.2 t. k Uredbe (EU) 537/2014 iznosimo sljedeće informacije:

	U tisućama eur
1. Prihodi od zakonske revizije godišnjih i konsolidiranih financijskih izvještaja <u>subjekata od javnog interesa</u> i subjekata koji pripadaju skupini poduzetnika čije je matično društvo subjekt od javnog interesa	35
2. Prihodi od zakonske revizije godišnjih i konsolidiranih financijskih izvještaja <u>drugih subjekata</u>	398
3. Prihodi od dozvoljenih nerevizorskih usluga subjektima koji su predmet revizije koju obavlja ovlašteni revizor ili revizorsko društvo	5
4. Prihodi od pružanja nerevizorskih usluga drugim subjektima	20
5. Ostali poslovni prihodi	121
UKUPNO PRIHODI DRUŠTVA:	579

Prema najboljem znanju i uvjerenju revizorskog društva HLB Adria Inženjerski biro d.o.o. Rijeka, informacije sadržane u ovom izvješću su točne i u skladu s zahtjevima Uredbe (EU) 537/2014 i dodatnim zahtjevima Zakona o reviziji na dan objave ovog dokumenta.

U Rijeci, 30.04.2026. godine

U ime i za:
HLB Adria Inženjerski biro d.o.o.

Tomislav Ugrin, predsjednik uprave



Prilog: Popis članova HLBI mreže



Member Firm Name	Country	Continent	Industry	Membership Type
TALIS	Albania	Europe	Full Range	Representative
GAAP Expert Corp	Algeria	Middle East & Africa	Full Range	Representative
HLB (Anguilla) Ltd.	Anguilla	America	Full Range	Representative
HLB Estudio Della Rocca- Piazza - Almarza	Argentina	America	Full Range	Representative
AMH Audit	Armenia	Asia	Full Range	Representative
HLB Mann Judd Brisbane	Australia	Asia	Full Range	Principal
HLB Mann Judd Adelaide	Australia	Asia	Full Range	Principal
HLB Mann Judd Melbourne	Australia	Asia	Full Range	Principal
HLB Mann Judd Perth	Australia	Asia	Full Range	Principal
HLB Mann Judd Sydney	Australia	Asia	Full Range	Principal
HLB Mann Judd Wollongong	Australia	Asia	Full Range	Principal
HLB Mann Judd Robina	Australia	Asia		Principal
HLB Mann Judd GCNC	Australia	Asia	Full Range	Principal
HLB Mann Judd Lismore	Australia	Asia		Principal
HLB Mann Judd - Australia	Australia	Asia	Full Range	Principal
Lorkin Delpero Harris	Australia	Asia	Full Range	Principal
HLB Newhouse	Australia	Asia	Full Range	Principal
Cutcher & Neale	Australia	Asia	Full Range	Principal
HLB Vorarlberg	Austria	Europe	Full Range	Principal
Erharter WTH	Austria	Europe	Full Range	Principal
Prüf-Treuhand OHG	Austria	Europe	Full Range	Principal
Mollatz + Partner	Austria	Europe	Full Range	Principal
HLB Intercontrol GmbH	Austria	Europe	Full Range	Principal
HFP Steuerberatungs GmbH	Austria	Europe	Full Range	Principal
Ekvita	Azerbaijan	Asia	Full Range	Representative
HLB Galanis Bain	Bahamas	America	Full Range	Representative
Elyaa Audit and Consulting	Bahrain	Middle East & Africa	Full Range	Representative
S F Ahmed & Co	Bangladesh	Asia	Full Range	Representative
HLB Belgium	Belgium	Europe	Full Range	Principal
HLB Belize	Belize	America	Full Range	Representative
HLB Bolivia	Bolivia	America	Full Range	Representative
Revik doo	Bosnia and Herzegovina	Europe	Full Range	Representative
Rokembach + Lahm, Villanova & Cia.				
Auditores	Brazil	America	Full Range	Principal
HLB Bulgaria	Bulgaria	Europe	Full Range	Representative
KMC Burkina Faso	Burkina Faso	Middle East & Africa	Full Range	Representative
SOTA	Cambodia	Asia	Full Range	Representative
Audit Consult Plus	Cameroon	Middle East & Africa	Full Range	Representative
Schwartz Levitsky Feldman LLP	Canada	America	Full Range	Principal
Millard, Rouse & Rosebrugh LLP	Canada	America	Full Range	Principal
Berman Fisher	Cayman Islands	America	Full Range	Representative
Audit Consult Plus CAR	Central African Republic	Middle East & Africa	Full Range	Representative

HLB Surlatina Chile	Chile	America	Full Range	Representative
CAC - Beijing branch	China	Asia	Full Range	Principal
Hexin	China	Asia	Full Range	Principal
GP LLP	China	Asia	Full Range	Principal
Talent Certified Public Accountants LLP	China	Asia	Full Range	Principal
Zhejiang Kexin Certified Public Accountants LLP	China	Asia	Full Range	Principal
Sichuan Zhongfa CPA Co., Ltd.	China	Asia	Full Range	Principal
CAC CPA LLP - Tianjin	China	Asia	Full Range	Principal
Shanghai ThinkBridge CPAs	China	Asia	Full Range	Principal
Liaoning Zhongheng Certified Public Accountants Co., Ltd.	China	Asia	Full Range	Principal
HLB Colombia (HLB GCI)	Colombia	America		Representative
PEÑALOSA CONSULTORES SAS	Colombia	America	Full Range	Representative
Audit Consult Plus DRC	Congo, The Democratic Republic of The	Middle East & Africa	Full Range	Representative
Ficoa	Costa Rica	America	Full Range	Representative
KMC Cote D'Ivoire	Côte D'ivoire	Middle East & Africa	Full Range	Representative
HLB Inzenjerski biro.	Croatia	Europe	Full Range	Representative
Interaudit. S.A	Cuba	America	Audit	Representative
HLB Jourdain and Partners (HLB Netherlands Antilles)	Curacao	America	Full Range	Representative
HLB Cyprus	Cyprus	Europe	Full Range	Principal
Proxy a.s.	Czech Republic	Europe	Full Range	Representative
Beierholm	Denmark	Europe	Full Range	Principal
HLB Djibouti	Djibouti	Middle East & Africa	Full Range	Representative
HLB Santo Domingo D.R. Auditores & Consultores	Dominican Republic	America	Full Range	Representative
HLB Consultores Moran Cedillo	Ecuador	America	Full Range	Representative
TPAUDITEC	Ecuador	America	Full Range	Representative
Safwat Ebeid & Co	Egypt	Middle East & Africa	Full Range	Representative
Fathy Kamel & Co	Egypt	Middle East & Africa	Full Range	Representative
HLB El Salvador	El Salvador	America	Full Range	Representative
Abraham Isaac & Co	Eritrea	Middle East & Africa	Full Range	Representative
Bahru and Tadele Audit Service Partnership	Ethiopia	Middle East & Africa	Full Range	Representative
HLB MANN JUDD FIJI	Fiji	Asia	Full Range	Representative
Tietotili Consulting Oy	Finland	Europe	Full Range	Representative
COGEP 2	France	Europe	Full Range	Principal
DBA	France	Europe	Full Range	Principal
Inkipio	France	Europe	Full Range	Principal
HLB Magnin Gecors	France	Europe	Full Range	Principal
HLB Cofime	France	Europe	Full Range	Principal
Premus Conseil	Gabon	Middle East & Africa	Full Range	Representative
Finance Management Group	Georgia	Asia	Full Range	Representative
LW.P Lüders Warneboldt	Germany	Europe	Full Range	Principal
HLB AuditTeam Dortmund AG (Husemann, Salmen Eickhoff & Partner)	Germany	Europe	Full Range	Principal
GAR	Germany	Europe	Full Range	Principal
Abstoss & Wolters OHG	Germany	Europe	Full Range	Principal
HLB Deutschland	Germany	Europe		Principal

Consilia	Germany	Europe	Full Range	Principal
KMZ Kullen Müller Zinser Treuhand GmbH	Germany	Europe	Full Range	Principal
HLB Treuhand Oldenburg GmbH	Germany	Europe	Full Range	Principal
WESTPRÜFUNG Dr. Seifert & Partner OHG	Germany	Europe	Full Range	Principal
Vinken Görtz Lange und Partner	Germany	Europe	Full Range	Principal
HLB TREUMERKUR Dr. Schmidt und Partner KG	Germany	Europe	Full Range	Principal
HLB Dr. Stückmann und Partner	Germany	Europe	Full Range	Principal
Scheidle & Partner Treuhand	Germany	Europe	Full Range	Principal
HLB Linn Goppold Treuhand GmbH	Germany	Europe	Full Range	Principal
RTG Dr. Böhmer und Partner GmbH	Germany	Europe	Full Range	Principal
HLB Nielsen Wiebe & Partner	Germany	Europe	Full Range	Principal
LOEBA Treuhand GmbH	Germany	Europe	Full Range	Principal
LKC	Germany	Europe	Full Range	Principal
Hamburger Treuhand Gesellschaft				
Schomerus & Partner	Germany	Europe	Full Range	Principal
Förderer, Keil & Partner	Germany	Europe	Full Range	Principal
HLB Dr. Schumacher & Partner GmbH	Germany	Europe	Full Range	Principal
HLB Dr. Hußmann PartG mbB	Germany	Europe	Full Range	Principal
HLB Dr. Dienst & Partner KG	Germany	Europe	Full Range	Principal
HLB Dr. Klein, Dr. Mönstermann + Partner GmbH	Germany	Europe	Full Range	Principal
HLB Dr. Schumacher Leipzig GmbH	Germany	Europe		Principal
Ganteführer Marquardt & Partner	Germany	Europe	Full Range	Principal
HLB Gibro Group	Gibraltar	Europe	Full Range	Representative
HLB Hellas SA	Greece	Europe	Audit	Representative
HLB Grenada	Grenada	America	Full Range	Representative
HLB Guatemala	Guatemala	America	Full Range	Representative
KMC Guinea-Bissau	Guinea-bissau	Middle East & Africa	Full Range	Representative
HLB R. Seebarran & Co.	Guyana	America	Full Range	Representative
HLB Herrera Guzmán Rivera y Asociados	Honduras	America	Full Range	Representative
HLB Hodgson Impey Cheng	Hong Kong	Asia	Full Range	Principal
HLB Magyarország Könyvvizsgáló és Tanácsadó Kft	Hungary	Europe	Full Range	Representative
Guru & Jana	India	Asia	Full Range	Representative
Roy Varghese & Associates	India	Asia	Full Range	Representative
Manubhai & Company	India	Asia	Full Range	Representative
S.S. Kothari Mehta & Company	India	Asia	Full Range	Representative
HLB Hadori Sugianto Adi & Rekan	Indonesia	Asia	Full Range	Representative
HLB Sheehan Quinn	Ireland	Europe	Full Range	Principal
McGuire + Farry	Ireland	Europe	Full Range	Representative
Analisi	Italy	Europe	Audit	Representative
HLB Mair Russell	Jamaica	America	Full Range	Representative
Meisei Audit Corporation	Japan	Asia	Audit	Representative
Michel Sindaha & Co	Jordan	Middle East & Africa	Full Range	Representative
HLB Scope Audit Kazakhstan	Kazakhstan	Asia	Audit	Representative
IAC Centeraudit-Kazakhstan LLP	Kazakhstan	Asia	Full Range	Representative
CZM Kenya	Kenya	Middle East & Africa	Full Range	Representative
Shinwoo Accounting Corporation	Korea, Republic of	Asia	Audit	Representative
A&Associates Kosovo	Kosovo	Europe	Audit	Representative

HLB Kuwaiti Accountant Auditing	Kuwait	Middle East & Africa	Full Range	Representative
Marka Audit Bishkek	Kyrgyzstan	Asia	Full Range	Representative
Sandra Dzerere un Partneri	Latvia	Europe	Full Range	Representative
HLB Barghoud & Associates (HLB Fiducia)	Lebanon	Middle East & Africa	Full Range	Representative
Parker & Company	Liberia	Middle East & Africa	Full Range	Representative
HLB Provisus UAB	Lithuania	Europe	Full Range	Representative
Aumea Partner	Luxembourg	Europe	Audit	Representative
	Macedonia, The Former			
Rafajlovski Audit DOO	Yugoslav Republic of	Europe	Full Range	Representative
HLB Malawi	Malawi	Middle East & Africa	Full Range	Representative
HLB Ler Lum	Malaysia	Asia	Full Range	Representative
KMC Mali	Mali	Middle East & Africa	Full Range	Representative
HLB CA Malta	Malta	Europe	Full Range	Representative
HLB Appavoo & Associates	Mauritius	Middle East & Africa	Full Range	Representative
HLB Maldonado Consulting CPA	Mexico	America	Full Range	Principal
HLB Valdez Núñez y Osuna Contadores Públicos y Consultores, S.C.	Mexico	America	Full Range	Principal
Priego, Castro y Asoc, S.C.	Mexico	America	Full Range	Principal
Alerex, S.C.	Mexico	America	Full Range	Principal
HLB Sandoval, López y Asociados, S.C.	Mexico	America	Full Range	Principal
HLB Lebrija, Álvarez y Cía., S.C.	Mexico	America	Full Range	Principal
HLB Jorge Bolio Castellanos y Asociados,	Mexico	America	Full Range	Principal
HLB C. Mondragón y Compañía Contadores Públicos, S.C.	Mexico	America	Full Range	Principal
FFA Consultores, S.C.	Mexico	America	Full Range	Principal
HLB Moldova	Moldova, Republic of	Europe	Full Range	Representative
HLB Mongolia Audit LLC	Mongolia	Asia	Audit	Representative
Mont Audit Plus DOO	Montenegro	Europe	Full Range	Representative
HLB Groupe SECOMA	Morocco	Middle East & Africa	Full Range	Representative
HLB Mozambique	Mozambique	Middle East & Africa	Full Range	Representative
HLB Namibia	Namibia	Middle East & Africa		Representative
S.R. Pandey & Co., Chartered Accountants	Nepal	Asia	Full Range	Representative
Blomer	Netherlands	Europe	Full Range	Principal
Van Oers	Netherlands	Europe	Full Range	Principal
HLB Nannen Accountants & Belastingadviseurs	Netherlands	Europe	Full Range	Principal
HLB Den Hartog	Netherlands	Europe	Full Range	Principal
HLB Mann Judd Limited	New Zealand	Asia	Full Range	Principal
Guadamuz Rueda Martinez	Nicaragua	America	Full Range	Representative
KMC Niger	Niger	Middle East & Africa	Full Range	Representative
HLB Z. O. Ososanya & Co.	Nigeria	Middle East & Africa	Full Range	Representative
Chartered Accountants Group, Oman	Oman	Middle East & Africa	Full Range	Representative
HLB Consulting (Pakistan)	Pakistan	Asia		Representative
HLB Ijaz Tabussum & Co - Pakistan	Pakistan	Asia	Full Range	Representative
HLB Cheng y Asociados	Panama	America	Full Range	Representative
HLB Surlatina Paraguay	Paraguay	America		Representative
HLB Alcalá, Callirgos, Mejía & Asociados	Peru	America	Full Range	Representative
Diaz Murillo Dalupan and Company	Philippines	Asia	Full Range	Representative
Avanta	Poland	Europe	Audit	Representative
HLB M2 Audyt Sp. z.o.o.	Poland	Europe	Full Range	Representative

Victor José & Asociados, SROC, Lda.	Portugal	Europe	Audit	Representative
APPM	Portugal	Europe	Audit	Representative
SVTM	Portugal	Europe	Audit	Representative
HLB Puerto Rico LLC	Puerto Rico	America	Full Range	Representative
Antonio Ghaleb & Partners	Qatar	Middle East & Africa	Full Range	Representative
Expertise Comtable	Reunion	Middle East & Africa	Full Range	Representative
Atectam	Reunion	Middle East & Africa	Full Range	Representative
S.C. Contexpert Consulting SRL	Romania	Europe	Full Range	Representative
HLB MN	Rwanda	Middle East & Africa	Full Range	Representative
Studio Valentini	San Marino	Europe	Full Range	Representative
WYZ	Saudi Arabia	Middle East & Africa	Full Range	Representative
International Accountants Otain Mudaiheem				
CPAs	Saudi Arabia	Middle East & Africa	Full Range	Representative
KMC Senegal	Senegal	Middle East & Africa	Full Range	Representative
HLB T&M Consulting d.o.o	Serbia	Europe	Full Range	Representative
Foo Kon Tan	Singapore	Asia	Full Range	Principal
HLB Atrede	Singapore	Asia	Full Range	Principal
Mandat Consulting, k.s. / Mandat Audit, s.r.o.	Slovakia	Europe	Full Range	Representative
HLB SOM	Somalia	Middle East & Africa	Full Range	Representative
CBS Group	South Africa	Middle East & Africa	Full Range	Representative
Certified Master Auditors Inc	South Africa	Middle East & Africa	Full Range	Representative
HLB Barnett Chown Inc.	South Africa	Middle East & Africa	Full Range	Representative
HLB Oryem for Audit and Management				
Consultancy	South Sudan	Middle East & Africa	Full Range	Representative
SAYMA	Spain	Europe	Full Range	Representative
Lujan Asesores	Spain	Europe	Full Range	Representative
Molina Asesores	Spain	Europe	Full Range	Representative
HLB Bové Montero y Asociados	Spain	Europe	Full Range	Principal
Nihal Hettiarachchi & Company RNH Group	Sri Lanka	Asia	Full Range	Representative
Palestia	State of Palestine	Middle East & Africa	Full Range	Representative
HLB PS	State of Palestine	Middle East & Africa		Representative
HLB Samir Sahar CPA	State of Palestine	Middle East & Africa	Full Range	Representative
SSAACS	Sudan	Middle East & Africa		Representative
Carlsson & Partners	Sweden	Europe	Full Range	Representative
RantalainenSweden	Sweden	Europe	Full Range	Representative
HLB We Audit Sweden	Sweden	Europe	Full Range	Representative
Revisorsgruppen i Malmö AB	Sweden	Europe	Full Range	Representative
AB Auditoriet	Sweden	Europe	Full Range	Representative
Tretor AG	Switzerland	Europe	Full Range	Representative
Ostschweizerische Treuhand Zürich AG.	Switzerland	Europe	Full Range	Representative
HLB Syria	Syrian Arab Republic	Middle East & Africa	Full Range	Representative
Candor Taiwan CPAs	Taiwan	Asia	Full Range	Principal
HLB Tajikistan	Tajikistan	Asia	Full Range	Representative
HLB Tanzania	Tanzania, United Republic of	Middle East & Africa	Full Range	Representative
HLB Advisory (Thailand) Ltd	Thailand	Asia	Full Range	Representative
HLB Audit (Thailand) Ltd	Thailand	Asia	Full Range	Representative
BDO Togo	Togo	Middle East & Africa	Full Range	Representative
GS Auditing	Tunisia	Middle East & Africa	Full Range	Representative
Veziin	Turkey	Asia	Full Range	Representative
TTK Bagimsiz Denetim ve Ymm A.S.	Turkey	Asia		Representative

HLB Saygin Yeminli Mali Mü?avirlik ve Bagimsiz Denetim A.?	Turkey	Asia	Audit	Representative
HLB (TCI) Limited	Turks and Caicos Islands	America	Full Range	Representative
JIM ROBERTS & ASSOCIATES	Uganda	Middle East & Africa	Full Range	Representative
HLB Ukraine LLC	Ukraine	Europe	Full Range	Representative
HLB Hamt	United Arab Emirates	Middle East & Africa	Full Range	Principal
Menzies LLP	United Kingdom	Europe	Full Range	Principal
Lovewell Blake LLP	United Kingdom	Europe	Full Range	Principal
Hazlewoods LLP	United Kingdom	Europe	Full Range	Principal
Hawsons	United Kingdom	Europe	Full Range	Principal
HLB EO	United Kingdom	Europe		Representative
PYA	United States	America	Full Range	Principal
Baker Newman Noyes	United States	America	Full Range	Principal
Shannon & Associates	United States	America		Principal
Whitley Penn	United States	America	Full Range	Principal
MaloneBailey LLP	United States	America	Full Range	Principal
Miller Cooper & Co	United States	America	Full Range	Principal
Rehmann	United States	America	Full Range	Principal
WithumSmith+Brown	United States	America	Full Range	Principal
Redpath and Company	United States	America	Full Range	Principal
Patrick Rhodes & Associates, PLLC	United States	America	Full Range	Principal
Miller Wachman L.L.P.	United States	America	Full Range	Principal
HLB Gross Collins, P.C.	United States	America	Full Range	Principal
HLB Gravier	United States	America	Full Range	Principal
Eide Bailly LLP	United States	America	Full Range	Principal
Burton McCumber & Longoria, L.L.P.	United States	America	Full Range	Principal
Green Hasson & Janks LLP	United States	America	Full Range	Principal
DCA, Contadores & Asociados	Uruguay	America	Full Range	Representative
	Venezuela, Bolivarian			
Marambio, Rivillo, Perez, Pineda	Republic of	America	Full Range	Representative
AASC Limited	Vietnam	Asia	Full Range	Representative
HLB Trinity Financial Services	Virgin Islands, British	America	Full Range	Representative
HLB (USVI) Ltd.	Virgin Islands, U.S.	America	Full Range	Representative
Ali Mohammed Al-Haj & Co	Yemen	Middle East & Africa	Full Range	Representative
HLB Zambia (HLB Reliance)	Zambia	Middle East & Africa	Full Range	Representative
HLB Ruzengwe & Co.	Zimbabwe	Middle East & Africa	Full Range	Representative